

大學怎麼辦？具特色最能突圍

目前台灣有157所大專校院，其中一般大專校院70所，技職校院87所；以公私立分，公立50所，私立107所；以學生人數而言，私立校院約占整體68%，過去一甲子一直是提供台灣社會基本人力市場的骨幹，因此其良窳與發展實攸關台灣的生存與競爭力。

台灣高教正面臨少子化衝擊的難題，首當其衝的就是私立大專校院。2017年大學生源減少1萬4千人，2020年起每年急遽減少，至2028年僅有15萬8千人，大一新生人數比現在少10萬人。公立大學因政府提供的資源較多，學費相對較低，學生選校普遍先公後私，先高教再技職，先城市後鄉村，導致私立技職校院首先面臨招生困難，之後為一般私立大學，尤以地處偏遠的學校最為嚴重，私立大專校院的生存已面臨巨大的挑戰與危機。目前已有三所技術學院退場，一所專科學校即將關閉，另有十幾所私立校院已列入教育部輔導轉型退場名單。整體而言，一般私立大學均會受到影響，但辦學歷史悠久的大學所受的影響較小。

集中資源發展特色系所 加強在地與國際連結

為能永續經營，私立大學必須維持教學品質並發展學校特色，廣開全英語授課課程以擴招境外生，同時增加推廣與產學收入，維持財務健全。依循少子化的腳步，必要時須逐年瘦身，縮小規模，集中資源發展特色系所，並配合產業人才需求，加強與在地及國際連結。此外，教育部應進行公私立大學同步減招，私立大學可藉機改變學校規模與體質，則適者不但能屹立於台灣，更可耀眼於國際。 

實踐大學校長

陳振貴